

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа предназначена для подготовки к сдаче вступительных испытаний по специальной дисциплине научной специальности 5.2.6 Менеджмент.

Программа содержит примерный перечень вопросов и список литературы, необходимый для подготовки и сдачи вступительных испытаний (далее ВИ).

Вступительные испытания проводятся в письменной форме - экзамен или с применением дистанционных образовательных технологий (далее ДОТ).

Экзаменационные билеты вступительных испытаний, проводимых в письменной форме, состоят из трех вопросов.

Для подготовки к ответу кандидату в аспиранты отводится не более 60 минут, а на ответ – не более 30 минут. Члены экзаменационной комиссии могут задавать дополнительные вопросы в рамках содержания экзаменационного билета. Уровень знаний поступающего оценивается экзаменационной комиссией по пятибалльной шкале.

Вступительные испытания с применением дистанционных образовательных технологий проводятся при условии идентификации поступающих, в порядке установленным «правилами Приема» и «требованиями к ДОТ в ходе проведения вступительных испытаний». Экзамен проводится в системе дистанционного обучения УГТУ Moodle.

Целью программы вступительных испытаний является определение уровня знаний, готовности и возможности поступающего к освоению программы подготовки, к самостоятельному выполнению научной работы, подготовке и защите диссертации.

Сдающие вступительный экзамен должны продемонстрировать глубокие теоретические знания в области избранного научного направления, уметь логично и аргументировано излагать материал, а также уметь отвечать на вопросы.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

1. Современные направления теоретико-методологических разработок в области управления. Предметные и междисциплинарные основания управления.

2. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его реализации. Экономические, социально-психологические, правовые и организационно-технические аспекты управления экономическими системами. Природа и характеристики организационных изменений. Место и роль организационных изменений в управлении. Шаблонный и процессно-концептуальный подходы к организационным изменениям. Влияние организационной культуры и лидерства на проведение изменений.

3. Организация как объект управления. Понятие организации. Классификация организаций. Модели организаций как объектов управления. Современные научные подходы к управлению: традиционный, процессный, системный, ситуационный. Функциональное содержание управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущее управление. Структуры управления организацией. Управление организацией по стадиям ее жизненного цикла: модели Грейнера и Адизеса.

4. Проектирование систем управления организациями. Значение и задачи организационного проектирования. Новые формы функционирования и развития систем управления организациями. Информационные системы в управлении организациями. Качество управления организацией. Методология развития бизнес-процессов.

5. Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Функции управления: сущность и объективные предпосылки их развития, классификация. Место и роль функций в управленческом процессе. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Система целей и ценностей организации. Виды и категории целей организации: стратегические и оперативные, долгосрочные и краткосрочные, экономические и социальные. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Взаимосвязь функций управления, процессов принятия и осуществления управленческих решений. Этапы процесса принятия и осуществления управленческого решения. Методы анализа и прогнозирования управленческих решений.

6. Управление знаниями. Знания как стратегический актив организации. Стратегические, операционные и специфические знания организации. Явные и неявные знания. Модели управления знаниями.

7. Внутрифирменное планирование: содержание и задачи. Основные цели, методология и особенности долгосрочного, среднесрочного и стратегического планирования. Текущее (бюджетное, оперативное) планирование. Планирование деятельности производственного подразделения. Разработка системы плановых показателей. Организационные формы внутрифирменного планирования. Управление производством. Современные производственные системы.

8. Управление проектами. Профессиональные стандарты по управлению проектами, программами и портфелями проектов. Стратегический подход к управлению проектами. Управление портфелем проектов. Управление программой. Оценка зрелости управления проектами. Процессы управления проектом. Области знаний в управлении проектами. Управление содержанием проекта. Иерархическая структура работ проекта. Планирование расписания проекта. Метод критического пути. Метод освоенного объема. Риск-менеджмент. Управление рисками проекта. Управление закупками проекта. Сетевая модель проекта. Корпоративная система управления проектами: структура, этапы разработки и внедрения. Корпоративный проектный офис: структура, функции, подходы к оценке

зрелости. Сравнительный анализ программных инструментов управления проектами. Профессиональные компетенции проектного менеджера. Проектное финансирование.

9. Оценка управления организациями как социальными и экономическими системами. Эффективность как степень достижения организацией намеченных целей. Методы и показатели оценки результативности управления. Выбор критерия эффективности в зависимости от конкретных условий функционирования, назначения и стратегии организации. Критерии эффективности и время.

10. Теоретические основы стратегии. Природа стратегии. Эволюция понятий стратегия. Концепция "5П" стратегий Г. Минцберга, ее роль в решении стратегических проблем организации на современном этапе развития. Стратегический и операционный аспекты управления организацией. Базовые элементы модели стратегического управления. Источники и факторы, определяющие конкурентные преимущества, стратегический успех и рост ценности компании. Развитие форм стратегического партнерства.

11. Концепция стейкхолдеров: группы влияния, их цели и интересы. Видение и миссия организации, особенности их разработки и корректировки. Отражение в миссии и в стратегических целях организации интересов ее менеджеров, акционеров и работников.

12. Корпоративные и конкурентные стратегии. Эволюция теоретических представлений о стратегическом управлении. Конкурентоспособность бизнеса. Теоретические основы конкурентных и корпоративных стратегий. Эволюция типологии корпоративных, конкурентных и функциональных стратегий. Оптимизация размера фирмы и вертикальная интеграция, стратегии диверсификации. Стратегические направления развития бизнеса. Конкурентные стратегии М.Портера. Формирование и управление цепочками создания ценности. Актуальные направления исследований в области экосистемного подхода к развитию бизнеса. Big Data и стратегии бизнеса.

13. Стратегический анализ и диагностика. Эволюция теоретических представлений о стратегических ресурсах и организационных способностях фирмы. Создание и удержание ключевых компетенций. Исследование влияния изменений внешней среды на развитие компании: сценарный подход, PEST и SWOT - анализ. Анализ конкуренции на основе модели 5 сил М. Портера. Внутренняя диагностика компании. Анализ целей, интересов и ожиданий руководителей, собственников и других групп интересов и влияния. Анализ цепочки ценностей М.Портера: ценности для покупателей, создаваемые компанией и ее партнерами. Анализ организационной структуры, культуры и системы контроля. Модели портфельного анализа: сравнительный анализ матриц. Актуальные направления исследований в области бизнес-аналитики.

14. Стратегический выбор, формирование и реализация стратегий. Модель разработки стратегии. Процесс и методы разработки и реализации

стратегии. Сущность и особенности стратегических решений, их роль в функционировании и развитии компании. Эволюция содержания и процессов стратегического планирования компаний. Сценарно-стратегические планы. Содержание и методы стратегического контроля. Управление жизнеспособностью организации.

15. Корпоративное управление. Эволюция теоретических представлений о корпоративном управлении. Принцип разделения прав собственности и контроля. Формы и методы корпоративного контроля. Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Корпоративная политика как инструмент баланса интересов. Кодексы корпоративного поведения. Совет директоров: состав, функции. Актуальные направления исследований в области корпоративного управления.

16. Кадры управления: роль и место в системе управления. Формирование, подготовка и развитие кадров управления. Управление карьерой и профессионально-должностным продвижением управленческих кадров. Лидерство в организации. Типы и модели лидерства. Диалектика взаимосвязей лидера и последователей.

17. Управление человеческими ресурсами. Цели, принципы, эволюция подходов. Сущность экономических и социальных задач управления человеческими ресурсами организаций. Система управления человеческими ресурсами организации: основные функции, организационная структура. Компетенции персонала и компетенции организации. Стратегия и политики управления человеческими ресурсами: выработка и реализация. Инновации в организации трудовой деятельности и управлении человеческими ресурсами. Оценка эффективности управления человеческими ресурсами в организации.

18. Обеспечение и развитие персонала. Планирование персонала. Определение качественной и количественной потребности в персонале. Обучение и развитие персонала. Организация социально-трудового мониторинга, проведение анализа трудовых показателей. Диагностика и аудит персонала, планирование и прогнозирование развития персонала. Бюджетирование расходов на персонал.

19. Эффективность труда персонала. Оценка персонала и результатов его труда. Аттестация персонала. Мотивы и стимулы к труду, их взаимосвязь с трудовым поведением работников, удовлетворенностью трудом. Взаимосвязь эффективности управления человеческими ресурсами организации с результативностью труда каждого работника. Методы стимулирования менеджеров высшего звена.

20. Социально-трудовые отношения. Механизмы регулирования трудовых отношений при различных формах собственности. Социальное партнёрство как ключевое направление регулирования социально-трудовых и социально-экономических отношений в рыночном хозяйстве. Генеральные, отраслевые, территориальные соглашения и коллективные договора. Управление конфликтами. Типы конфликтов, формы и методы их

преодоления. Пути и методы предупреждения трудовых конфликтов и их разрешения.

21. Управление организацией в контексте международного бизнеса. Эволюция теоретических представлений об управлении многонациональными корпорациями. Международные бизнес-стратегии компании, их типы и особенности. Международные альянсы и сети фирм. Слияния и поглощения в международном бизнесе. Международные аспекты в области управления персоналом. Проблемы кросскультурного взаимодействия и управления кросскультурными коллективами.

22. Историческое развитие систем управления. Логика развития систем управления, факторы, определяющие динамику и направление эволюции систем управления. Сравнительный анализ систем управления в различных социо-культурных и политических средах. Исторический опыт развития систем управления в отдельных странах. Экономические и социологические школы стратегий. Принципы выделения школ стратегий. Историческая эволюция отдельных школ стратегического менеджмента. Концепции ресурсного подхода и рыночной ориентации стратегий.

23. Теория и практика управления некоммерческими организациями.

24. Теория и практика антикризисного управления организацией. Развитие моделей антикризисного управления.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Абчук В.А. Менеджмент: прикладные аспекты: учебник и практикум для вузов / В.А. Абчук, С.Ю. Трапицын, В.В. Тимченко. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 347 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/562108>
2. Айдаркина Е.Е. Теория и практика управления: учебное пособие / Е.Е. Айдаркина; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2020. - 164 с.
3. Барышев А.В. Основы разработки управленческого решения: учебное пособие / А.В. Барышев. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 164 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1870407>
4. Борискина Т.Б. 454 вопроса по менеджменту: учебное пособие / Т.Б. Борискина, О.С. Пескова. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 100 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2107287>
5. Быстров О.Ф. Теория менеджмента. Монография. / О.Ф. Быстров, Д.Э. Тарасов - Москва: Русайнс, 2020. - 182 с.
6. Виханский О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 7-е изд., перераб. и доп. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2024. - 672 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2139996>
7. Гапоненко А. Л. Теория управления: учебное пособие для среднего профессионального образования / А. Л. Гапоненко,

М. В. Савельева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 336 с.

8. Генкин Б.М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика): монография / Б. М. Генкин. - 2-е изд., испр. - Москва: Норма : ИНФРА-М, 2020. - 352 с.

9. Грушенко В.И. Менеджмент. Восприятие сущности менеджмента в условиях стратегических изменений: учебное пособие / В.И. Грушенко. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 288 с.

10. Гусаров Ю.В. Теория менеджмента: учебник / Ю.В. Гусаров, Л.Ф. Гусарова. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 263 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005526-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2091934>

11. Деминг Э. Менеджмент нового времени: простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке / Эдвардс Деминг; пер. с англ. - Москва: Альпина Паблишер, 2019. - 182 с.

12. Егоршин А.П. Карьера одаренного менеджера: научно-популярное издание / А.П. Егоршин, С.Г. Захарова. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва: Логос; Нижний Новгород: НИЭМ, 2020. - 376 с.

13. Егоршин А.П. Эффективный менеджмент организации: учебное пособие / А.П. Егоршин. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 388 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2001731>

14. Елиферов В.Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление: учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 319 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2174078>

15. Жигун Л.А. Теория организации и организационная деятельность: монография тезауруса: словарь / Л.А. Жигун. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 240 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1920496>

16. И. А. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. - 2-е изд. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 327 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560223>

17. Иванова, Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент: учебник для вузов / Т.Ю. Иванова, Э.М. Коротков, В.И. Приходько. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 326 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/556432>

18. Кисляков Г.В. Менеджмент: основные термины и понятия: словарь / Г.В. Кисляков, Н.А. Кислякова. - 2-е изд. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 176 с.

19. Кнышова Е.Н. Менеджмент: Учебное пособие / Кнышова Е.Н. - Москва: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 304 с.

20. Кожевина О.В. Управление изменениями: учебник / О.В. Кожевина. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 304 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2126327>

21. Кожевина О.В. Терминология теории управления: словарь базовых управленческих терминов: учебное пособие / О.В. Кожевина. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 156 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1911154>
22. Коротун О.Н. Менеджмент: основные технологии: учебное пособие для бакалавров / О.Н. Коротун, И.С. Кошель, В.В. Мазур. - 3-е изд. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 108 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083027>
23. Куприянов, Ю.В. Бизнес-системы. Основы теории управления: учебник для вузов / Ю.В. Куприянов. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 217 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/564329>
24. Лидерство и управление командой: учебное пособие / А.Д. Ишков, Н.Г. Милорадова, Е.Ю. Елисеева [и др.]; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, кафедра менеджмента и инноваций. – Москва: Издательство МИСИ – МГСУ, 2024. - 58 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2203778>
25. Мардас А. Н. Основы менеджмента. Практический курс: учебник для вузов / А.Н. Мардас, О.А. Гуляева. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 175 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/562893>
26. Маслова, Е.Л. Менеджмент в притчах, сказках и занимательных историях с комментариями: учебное пособие / Е.Л. Маслова. - 6-е изд. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 256 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083026>
27. Менеджмент: учебник для среднего профессионального образования / под редакцией Ю.В. Кузнецова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 595 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/562748>
28. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией И.Н. Шапкина. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 589 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/568543>
29. Менеджмент: век XXI: сб. статей / под ред. О.С. Виханского, А.И. Наумова - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2019. - 352 с.
30. Балашов А.П. Теория организации и организационное поведение: учебное пособие / А.П. Балашов. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2024. - 299 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2110044>
31. Менеджмент: традиционные и современные модели: справочное пособие / В.В. Филатов, А.Е. Алексеев, Ю.А. Галицкий [и др.]; под ред. В.В. Князева, Д.С. Петросяна. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 474 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2106649>

32. Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности: монография / И.И. Белолипцев, С.А. Горбатков, А.Н. Романов, С.А. Фархиева; под ред. А.Н. Романова. - Москва: ИНФРА-М, 2021. - 299 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1429037>
33. Основы современного управления: теория и практика: учебник / под общ. ред. д. э. н., проф. А.Т. Алиева, д. э. н., проф. В.Н. Боробова. - 5-е изд. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 526 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083283>
34. Понуждаев Э.А. Популярный менеджмент или Весь менеджмент на 150 страницах: учебное пособие / Э.А. Понуждаев. - 3-е изд., стер. - Москва: Флинта, 2021. - 150 с.
35. Райченко, А.В. Общий менеджмент: учебник / А.В. Райченко. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 384 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2079239>
36. Рассказов, С.В. Корпоративное управление: учебник / С.В. Рассказов, А.Н. Рассказова, П.П. Дерюгин. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 338 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2021450>
37. Резник С.Д. Менеджмент: учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 367 с. - (Менеджмент в высшей школе). - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1937176>
38. Резник С.Д. Управление изменениями. Практикум: деловые игры, тесты, конкретные ситуации: учебное пособие / С.Д. Резник, М.В. Черниковская; под общ. ред. С.Д. Резника. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 193 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2160985>
39. Рыжиков С.Н. Менеджмент: методы управления: учебное пособие / С.Н. Рыжиков. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 202 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1960113>
40. Семенов А.К. Этика менеджмента: учебное пособие / А.К. Семенов, Е.Л. Маслова. - 9-е изд., стер. - Москва: Дашков и К, 2022. - 270 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2086378>
41. Семенов А.К. Теория организации: учебник / А.К. Семенов, В. И. Набоков. - 2-е изд. - Москва: Дашков и К, 2023. - 356 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084669>
42. Староверова К.О. Менеджмент. Эффективность управления: учебник для вузов / К.О. Староверова. - 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 269 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562107>
43. Теория и практика принятия управленческих решений: учебное пособие / авт. сост. Н.А. Ершова, О.Б. Зильберштейн. - Москва: РГУП, 2019. - 140 с.
44. Титов В. Н. Теория и история менеджмент: учебник и практикум для вузов / В.Н. Титов, Г.Н. Суханова. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. -

487 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/561172>

45. Тихомирова, О.Г. Транзакционный менеджмент: геймификация управления компаниями и людьми: монография / О.Г. Тихомирова. - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 178 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2186414>

46. Петренко Е.С. Современные практики принятия управленческих решений: лидерство и саморазвитие: учебное пособие / Е.С. Петренко, Л.В. Шабалтина, А.В. Варламов. - Москва: Креативная экономика, 2019. - 102 с.

47. Хейг П. Управленческие концепции и бизнес-модели: полное руководство / Пол Хейг; пер. с англ. - Москва: Альпина Паблишер, 2019. - 370 с.

48. Шарапова Т.В. Основы теории управления: учебник для вузов / Т.В. Шарапова. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 148 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/563060>

49. Шароватов Ю.М. Дистанционный менеджмент: как управлять сотрудниками на удаленке / Ю.М. Шароватов. - Москва: Альпина Паблишер, 2020. - 243 с.

50. Эффективное управление организационными и производственными структурами: монография / О.В. Логиновский, А.В. Голлай, О.И. Дранко [и др.]; под ред. О.В. Логиновского. - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 450 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1087996>